



Présentation du Kit *Terre de pagaie* 2021-2024



Pourquoi rédiger un plan de développement?



- Donner une identité à sa structure
- Définir un cap
- Trouver ou retrouver de la motivation
- Se structurer
- Se faire connaître et se démarquer en externe (public et partenaires)
- Fédérer et motiver son équipe, ses adhérents, ses structures
- Transformer son environnement
- Transformer son infrastructure
- Oser changer pour se démarquer
- ...

Une multitude d'entrées possibles = des besoins différents

Création de structure

Modification partielle ou totale d'une gouvernance

Mise à jour d'un projet existant

Demande de subventions ou de label

Se démarquer

Se faire connaître

Se développer

Besoin de porter un projet structurant auprès de partenaires

S'adapter aux évolutions de pratiques



Comment utiliser le kit Terre de Pagaie ?



Auto-diagnostic pour le plan de développement 2021-2024

Repenser le modèle économique

Questions	Principaux constats (points, résultats, échecs, difficultés, carences...) et facteurs explicatifs	Niveau d'impact sur le développement de la structure
Quelle est la tendance d'évolution des ressources de la structure ? A quoi est-elle liée ?		
Quelles sont les activités financièrement maitrisées pour la structure ? Est-ce que les autres contribuent conjointement à la réalisation du projet ?		
Est-ce que votre politique tarifaire couvre à minima les charges d'exploitation sur les activités les plus stratégiques ?		
Quelles sont les leviers qui contribuent à renforcer l'indépendance économique de la structure et moins liés aux politiques publiques ?		
Dans quelle mesure l'allocation des ressources (humaines et matérielles) est proportionnelle à la dimension stratégique de chaque pôle d'activité ?		
Est-ce que la structure poursuit une politique d'investissement en adéquation avec ses ambitions ? A-t-elle l'outil financier pour la renforcer ?		
Quelle est la capacité de la structure à préserver durablement ses emplois ? Quel est le seuil critique à atteindre pour consolider ou créer un nouveau pôle ?		
Est-ce que la structure a des marges de manœuvre en matière de développement de CA ? Cela conduit-il à des risques de fiscalisation de ses activités ?		

Fort impact
Impact modéré
Faible impact



Un kit complet,

➔ des outils à utiliser selon vos besoins, le temps disponible, le nombre de personnes mobilisées, etc. !

Dans le lien, vous trouverez cette liste :

-  1-A-Autre format - Outil d'autodiagnostic
-  3-Fiches dispositifs individuelles
-  4-Projet Fédéral Terre de Pagaie 2021-2024
-  0-Comment utiliser le Kit Terre de Pagaie.pdf
-  1-A-Outil d'autodiagnostic - Dispositif Terres de Pagaies 2024.ppsx
-  1-B-Support à la rédaction du diagnostic.xlsx
-  2-A-Plan-Developpement_Structures.pptx
-  2-B-Mode d'emploi structures_VF.pdf
-  3-Fiche action vierge.pptx
-  3-Toutes les fiches dispositifs.pptx

A première vue, l'appropriation des outils semble longue !



Vous n'avez pas nécessairement besoin d'utiliser tous les documents proposés.

Ex. 1 : Vous avez un projet déjà écrit et vous souhaitez seulement le mettre en forme, utilisez le « **2-A-Plan -Developpement_Structures** » au format power point.

Ex. 2 : Vous souhaitez effectuer une mise à jour partielle ou une réflexion de fond de votre projet en requestionnant les choses, l' « **1-A-Outil d'autodiagnostic - dispositif Terre de Pagaie 2024** » est là pour vous accompagner dans cette démarche prospective en amont de la rédaction de votre projet commun.

Un guide d'auto-diagnostic

Un outil pour accompagner votre réflexion et guider votre analyse stratégique par le biais de clés de lecture. Il n'est pas pour autant exhaustif ou prescriptif. A vous d'utiliser ce qui vous parle et laisser de côté le reste.

Enjeux :

- Nourrir une approche à la fois rétrospective et prospective pour mieux comprendre et agir en conséquence.
- Amener les acteurs à s'interroger sur les attentes et les besoins de publics cibles.



FFCK Auto-diagnostic pour le plan de développement 2021-2024

Repenser le modèle économique		
Questions	Principaux constats (atouts, réussites, échecs, difficultés, carences...) et facteurs explicatifs	Niveau d'impact sur le développement de la structure
NE : les questions suivantes sont données à titre d'exemple et ne concernent pas nécessairement toutes les structures. Choisissez celles qui vous concernent et le cas échéant, complétez-les en fonction de vos besoins.		
Quelle est la tendance d'évolution des ressources de la structure ? A quoi est-elle liée ?		
Quelles sont les activités économiquement motrices pour la structure ? Est-on sûr que les autres contribuent concrètement à la réalisation du projet ?		
Est-ce que notre politique tarifaire couvre à minima les charges d'exploitation sur les activités les plus stratégiques ?		
Quelles sont les leviers qui contribueront à renforcer l'indépendance économique de la structure et moins subir les tensions liées aux politiques publiques ?		
Dans quelle mesure l'allocation des ressources (moyens humains et matériels) est proportionnelle à la dimension stratégique de chaque pôle d'activité ?		
Est-ce que la structure poursuit une politique d'investissement en adéquation avec ses ambitions ? A-t-elle l'assise financière pour la renforcer ?		
Quelle est la capacité de la structure à pérenniser durablement ses emplois ? Quel est le seuil critique à atteindre pour consolider ou créer un nouveau poste ?		
Est-ce que la structure a des marges de manoeuvre en matière de développement de CA ? Cela conduit-il à des risques de fiscalisation de ses activités ?		

Fort impact
Impact modéré
Faible impact

- Un document de **travail interne** pour poser une réflexion partagée
- Des questionnements pour faciliter la prise de hauteur

Un support à la rédaction du diagnostic

Un guide d'auto-diagnostic (suite)

1^{ère} partie : contexte de proposition du guide et proposition de cadre de réflexion

2^{ème} partie : 6 clés d'analyse pour mener votre diagnostic stratégique



Une diapo clé pour choisir la ou les clés d'analyse que vous souhaitez aborder et traiter dans votre réflexion afin de trouver des leviers de développement de votre pratique.

1

Proposer une offre en adéquation avec les attentes

Le développement des structures de la FFCK repose en partie sur leurs capacités à prendre en compte les évolutions de la pratique et à ajuster l'offre aux nouvelles attentes et nouveaux usages, en matière de pratiques sportives.

EXEMPLES DE DONNÉES CLÉS

Jeunes	Pratiquants loisirs et touristiques	Adéquation de l'offre
Évolution du nombre de moins de 15 ans sur les 3 dernières années	Évolution du nombre de pratiquants loisirs sur les 3 dernières années	Évolution du nombre d'adhérents sur les 3 dernières années
% de jeunes de moins de 18 ans régulièrement inscrits dans une compétition fédérale	Volume d'heures de location de bateaux en 2019 et 2020	Nombre de disciplines proposées par la structure à ses adhérents
Position du club au classement national jeunes 2019 (ou nombre de clubs classés sur le territoire)		Poids des licences compétitions

6 QUESTIONS CLÉS

1. Au regard du contexte local, comment la structure prend-elle aujourd'hui en compte la diversité des attentes ? Quelles sont les freins et les limites observés ?
2. Des initiatives ont-elles été prises ces 3 dernières années pour innover et adapter la discipline sportive à l'évolution des pratiques ?
3. Comment s'organise le recueil des attentes des pratiquants, en termes d'activités et de services (questionnaire, typologie de pratiquants...) pour ajuster l'offre à la demande ?
4. Est-ce que le territoire présente des potentialités pour toucher les jeunes, les loisirs ou les touristes ?
5. Est-ce que la structure est actrice de la diversification des activités et services de la Fédération ?
6. Dans quelle mesure la structure décline ou encourage des modalités de pratique différenciées selon les publics ?
7. Est-ce que la structure organise ou participe aux animations jeunes proposées sur le territoire ? Quels sont les freins éventuels ?
8. Quels sont les problèmes actuellement rencontrés pour permettre la mise en place d'une politique de formation des meilleurs jeunes ?

10 : les questions suivantes sont destinées à être d'exemple et ne concernent pas nécessairement toutes les structures. Choisissez celles qui vous concernent et le cas échéant, complétez-les en fonction de vos besoins.

Des pistes de réflexion sur le sujet + des questions proposées

FFCK

1

Proposer une offre en adéquation avec les attentes

Le développement de la pratique repose d'abord sur une offre adaptée aux besoins et attentes des pratiquants. À ce titre, la diversité de l'offre fédérale constitue une force à valoriser et à faire vivre dans les structures fédérales. Pour chacune des citées prioritaires, plusieurs tendances lourdes observées au niveau national peuvent être citées et impliquent parfois de repenser la manière dont les structures déploient et organisent leurs activités.

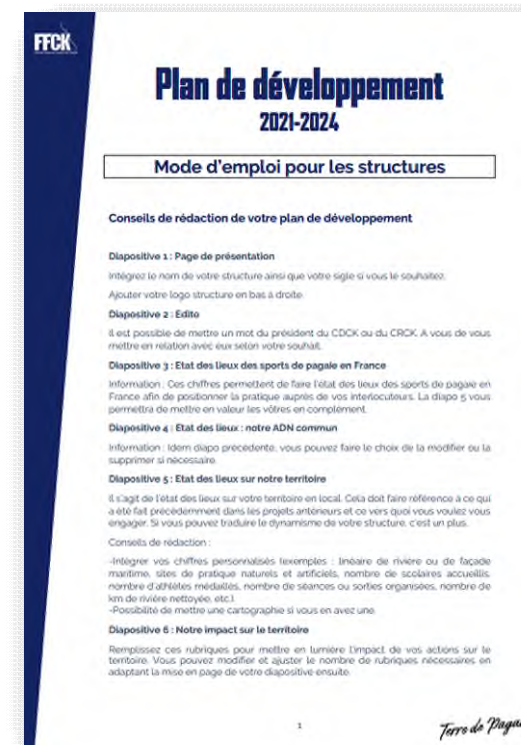
	Jeunes	Pratiquant loisir et touristique
Tendances lourdes	Une pratique sportive présente dans le quotidien des jeunes mais avant tout pour se sentir bien dans leur corps et dans leur tête. Un phénomène de zapping et de multi-activités sportives (à domicile, libre, offre en club ou privée...) Recherche de nouvelles expériences, attrait pour les nouvelles pratiques ou des offres innovantes Pratique de plus en plus connectée, en lien avec le numérique	Massification de la pratique sous l'effet de la pratique féminine et des seniors (hors club) et de la diversification de l'offre (marche, natation...) Pratiqué de plus en plus fort d'une pratique libre et sur des activités qui nécessitent un faible niveau de technicité (marche, vélo, natation...) Recherche d'avantage de souplesse, moins de contraintes et dans des intervalles de temps toujours plus limités Évolution du rapport au club avec le passage d'une logique de licence à une logique de consommation d'un service
Mutations sociales	Privilège des activités aux contenus simplifiés, ludiques, faciles d'accès Besoin de plus en plus prégnant d'être acteur et d'avoir un engagement social et environnemental « Digitaïsés », dans un « monde » immédiat, connecté, ouvert, communautaire et interactif	Recherche d'autonomie et de sens dans l'engagement personnel et professionnel Nouveau rapport au corps et à la santé Enjeu de la transition écologique, du développement durable et rapport à la nature Vieillesse de la population

L'adéquation de l'offre aux évolutions sociales et sportives pose la question du positionnement des activités et de leur contenu mais également des moyens à privilégier. Dans cette perspective, il apparaît stérile d'opposer structures associatives et commerciales et de ne raisonner qu'en termes de concurrence entre ces deux secteurs. Au contraire, il apparaît certainement indispensable de penser leur complémentarité, y compris en lien avec l'offre publique.

Un focus est réalisé sur chaque clé de lecture pour apporter des éléments prospectifs

Le plan de développement

Une maquette graphique et modifiable
pour valoriser la stratégie, l'impact des structures sur leur territoire
et pour mobiliser des partenaires extérieurs



- Un document simple à prendre en main
- une maquette modifiable à souhait
- Des photographies, logos et pictogrammes pour illustrer vos activités

Un mode d'emploi pour vous guider
étape par étape

Des fiches dispositifs

Notamment pour mettre en valeur vos actions en termes de :

- Pratiques sportives
- Rôle social et éducatif
- Valorisation et préservation des territoires

Ces 8 programmes nationaux fédéraux présentent des dispositifs structurants, clés en main, et déclinables à l'échelon local.

FFCK

PLANÈTE KAYAK

Sensibiliser les élèves aux sports de pagaie

De quoi s'agit-il ?
L'opération PLANÈTE KAYAK permet la découverte de l'activité par les élèves et leurs enseignants dans les structures FFCK et Sports de Pagaie pendant le temps scolaire.

Enjeux

- Motiver les enseignants et les élèves autour d'une action éducative et sportive de pleine nature
- Développer la pratique du canot kayak dans le programme scolaire en primaire et collège
- Favoriser la continuité de la pratique sportive d'un maximum d'élèves de l'école vers les clubs

Atouts de l'opération Planète Kayak®

- Renforcement du « savoir faire » motorisé dans les programmes scolaires
- Croisement important entre les matières académiques et thématiques transversales disponibles au travers de l'activité (environnement, santé, sécurité, olympisme, etc.)
- Sensibilisation à l'environnement des jeunes

Avantages membres

- ✓ Des outils de prévention à disposition
- ✓ Le concours de l'UNES et l'USEP parties prenantes de l'opération
- ✓ La promotion nationale annuelle de l'opération auprès des acteurs de l'Éducation Nationale

Publics concernés

- Structures membres FFCK
- Écoles primaires et collèges, principalement
- Collectivités locales soutenant les sports de pagaie

Principes de mise en œuvre

- Dénicher les établissements scolaires en proximité d'une structure
- Se faire connaître auprès du village Mairie
- Mettre en place une journée de découverte de l'activité

Contact
L'équipe de service accompagnement des structures se tient à votre disposition à l'adresse : accueilsports@ffck.org

Terre de Pagaie **ffck.org**

FFCK

PAGAIE SANTÉ

Développer l'offre de pratique

De quoi s'agit-il ?
Mettre en œuvre un projet de développement Pagaie Santé® est essentiel : former et organiser des bénévoles, des manifestations à destination d'un public sportif santé, notamment à destination de personnes souffrant d'une Affection de Longue Durée (ALD).

Ce public est constitué de personnes souhaitant ou ayant été orientées pour pratiquer les sports de pagaie dans le cadre de la prévention. Ces activités participent au traitement non médicamenteux des maladies chroniques, voire agissent sur le pronostic favorable de guérison.

Enjeux

- Inclure les pratiques Pagaie Santé® dans le projet global de la structure FFCK
- Proposer une offre de pratique pour lutter contre la sédentarité dans le cadre de la prévention primaire, secondaire ou tertiaire
- Accompagner et répondre aux besoins des populations les plus à risque
- Être acteur et force de proposition au sein des réseaux sportifs santé
- Partager et transmettre les savoirs de la pratique des Sports de Pagaie sur la santé

Atouts du Pagaie Santé®

- Une approche globale, structurée et de qualité qui permet de mobiliser les sports de pagaie dans un cadre d'animation de la santé
- Une formation éducative/éducative Pagaie Santé reconnue par le CNOSF en 2018
- Un réseau d'élaborateurs et d'animateurs Pagaie Santé
- La promotion du projet Pagaie Fit au niveau national pour améliorer sa visibilité

Avantages membres

- ✓ Être reconnu et améliorer la visibilité des actions Pagaie Santé® par la signature de la charte d'engagement « club Pagaie Santé® »
- ✓ Utiliser la charte graphique Pagaie Santé® pour faire connaître ses pratiques sur son territoire
- ✓ Être référencé et accompagné par la FFCK dans le développement de projets et d'actions Pagaie Santé®

Publics concernés

- Structures membres FFCK signataires de la charte d'engagement « club Pagaie Santé® »
- Pagaieurs et pagayeurs licenciés FFCK s'inscrivant dans une démarche de pratique « club d'accompagnement de projets Pagaie Santé® »
- Acteurs et institutions du sport-santé, maisons de santé, réseaux sportifs santé

Principes de mise en œuvre

- Être membre de la FFCK
- Définir et former un ou plusieurs bénévoles et/ou salariés dans votre structure
- Mettre en place les infrastructures de la Charte Club Pagaie Santé®

Contact
L'équipe de la Commission Nationale Pagaie Santé® et Caroline LOR, Conseillère Technique Nationale - chargée de mission Pagaie Santé®, se tiennent à votre disposition à l'adresse : accompagnement@ffck.org

Terre de Pagaie **ffck.org**

FFCK

SENTIERS NAUTIQUES

Développer l'itinérance écotouristique

De quoi s'agit-il ?
Découvrir les richesses de nos territoires, d'une manière unique : Les Sentiers Nautiques® de la FFCK sont des produits touristiques qui offrent une aventure en totale immersion dans le patrimoine naturel, bâti ou paysager, grâce à l'itinérance à la pagaie.

Enjeux

- Un produit touristique de qualité et reconnu, en lien avec la mise en valeur du territoire
- Optimisme local
- Développement de la pratique grand public
- Mutualisation des structures FFCK comme des partenaires touristiques engagés pour leur territoire, dans une logique de tourisme d'eau

Atouts des Sentiers Nautiques®

- ✓ Participe à la connaissance des sites de pratiques
- ✓ S'inscrit dans le tourisme doux et la micro-aventure, en plein développement
- ✓ Place la structure en véritable actrice du territoire, pour sa mise en valeur et son animation

Avantages membres

- ✓ Un accompagnement personnalisé pour développer le projet ou une vacation d'acteurs déjà existants
- ✓ Une mise en avant sur le site internet dédié www.sentiniersnautiques.fr
- ✓ Une charte graphique dédiée mise à disposition
- ✓ L'inscription dans un réseau de recommandation national

Publics concernés

- Grand public
- Collectivités territoriales

Principe de mise en œuvre

- Formulaire de candidature disponible sur ffck.fr/terre-sentiniersnautiques et à l'adresse : contact@sentiniersnautiques.fr

Contact
L'équipe des Sentiers Nautiques se tient à votre disposition à l'adresse : contact@sentiniersnautiques.fr

Terre de Pagaie **ffck.org**



GARDIENS DE LA RIVIÈRE

Préserver nos espaces
et milieux de pratique

De quoi s'agit-il ?

Il s'agit d'un réseau de structures fédérales, engagées volontairement dans la préservation des espaces et milieux de pratique.

Enjeux

- Préserver la qualité écologique de nos milieux de pratique et leur pérennité ;
- Améliorer la connaissance globale du réseau de nos espaces de pratique (parcours, obstacles, biodiversité...) en constituant un observatoire des lieux de pratique, des pratiques et des usages sur nos 3 milieux de pratique : mer, eau calme, eau vive ;
- Participer à la construction d'un Système d'Information Géographique (SIG) « canot-kayak » via la remontée des données ;
- Valoriser les structures fédérales vis-à-vis des autres usagers de nos sites de pratique ;
- Accompagner les structures fédérales dans une approche globale de leur territoire, de leur vallée, de leur bassin en s'appuyant sur une articulation du réseau qui suit les Bassins Hydrographiques.

Atouts des Gardiens de la rivière®

Développer des relations privilégiées :

- ✓ Avec les acteurs de l'eau à l'échelle des Bassins Hydrographiques
- ✓ Avec de nouveaux partenaires sur les thématiques de la formation, de la sensibilisation, de la communication, de l'animation du réseau, des expertises...
- ✓ À l'occasion d'événements qu'ils soient de nature sportive, éducative, ou plus généralistes

Avantages membres

- ✓ Accès privilégié à une offre de formation spécifique
- ✓ Accompagnements dans la résolution des problématiques
- ✓ Engagement dans le réseau gratuit
- ✓ Développement de partenariats spécifiques

Publics concernés

Structures fédérales membres de la Fédération Française de Canot-Kayak et Sports de Pagaie

Principes de mise en œuvre

- Intégration au réseau des Gardiens de la Rivière via un appel à projet
- La structure, en proposant un référent local, s'engage à veiller sur un linéaire de rivière, de littoral ou un plan d'eau afin d'en pérenniser l'accès et la pratique, d'en préserver la qualité écologique et de contribuer à sa connaissance

Contact

L'équipe Gardiens de la Rivière® se tient à votre disposition à l'adresse : gardiensderiviere@ffck.org

Terre de Pagaie

ffck.org

Ou encore :

- ✓ Pagaie Fit
- ✓ Pagaies Couleurs
- ✓ CanoeGO
- ✓ La tribu

Un accompagnement des acteurs

Des cellules « Terre de Pagaie » au service des clubs et des Comités



NATIONALE



- Nomination de référents nationaux sur les programmes
- Appui des Comités volontaires dans la construction du projet et/ou le déploiement d'actions
- Coordination des cellules territoriales

TERRITORIALES



- Définition d'une stratégie régionale d'appui aux clubs dans la démarche projet
- Accompagnement des structures volontaires
- Harmonisation des pratiques/outils



Pour télécharger le kit

Vous retrouverez tous les outils présentés au lien suivant :
[kit Terre de Pagaie pour les structures](#)

Ils se présentent sous différents formats, à vous d'utiliser celui qui vous conviendra le plus.

Souvenez-vous, selon votre besoin, téléchargez tout ou partie du kit, c'est vous qui choisissez!

A vous de jouer !

